

Auto Gewerbe Verband Schweiz Union professionnelle suisse de l'automobile Unione professionale svizzera dell'automobile

# Formations de base dans le commerce de détail

Échange d'informations et d'expériences

Berne, le 10 mars 2023



#### Informations relatives au WLAN



WLAN: mob-business

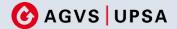


MOT DE PASSE: 30-mobilcity-30



#### C'est le moment d'échanger!

- Soyez les bienvenus à cette réunion attendue de longue date!
- Vous devez avoir beaucoup de questions...
  - ...nous avons des réponses à la plupart d'entre elles.
  - Aujourd'hui, nous voulons connaître votre avis...
    - ...pour assurer avec vous le succès des métiers du commerce de détail.
    - « Merci de votre présence. Nous nous réjouissons de passer une journée passionnante et enrichissante. »



#### **Programme**

- 09h00 Accueil et début de la manifestation (Andreas Billeter)
- 09h10 Informations sur la formation professionnelle de l'UPSA (Olivier Maeder)
- 09h30 Informations du commerce de détail (Andreas Billeter)
- 09h40 Changements importants pour les lieux de formation (Stefan Krempel)
- 10h05 Introduction aux travaux en groupes (Andreas Billeter)
- 10h20 Pause de 20 minutes



#### **Programme**

- 10h40 Échange d'expériences dans les groupes spécialisés
- 11h30 Déjeuner de réseautage
- 13h00 Interview des personnes en formation (Olivier Maeder)
- 13h20 Q&R, bilan de la journée, perspectives (Andreas Billeter)
- 15h00 Prise de congé / fin de la manifestation (Andreas Billeter)



Auto Gewerbe Verband Schweiz Union professionnelle suisse de l'automobile Unione professionale svizzera dell'automobile

# Informations sur la formation professionnelle de l'UPSA

Olivier Maeder

mobilcity.ch



#### Tendances en matière de carburants et d'infrastructures





#### Conduite autonome / systèmes d'assistance





#### Partage / utilisation des données : Fournisseurs de mobilité





## Synthèse : mobilité, technologie, évolution du marché et compétences

- Parc automobile croissant (voitures de tourisme en Suisse 2010 – 2022 de 4.1 à 4.7 millions)
- Changement du comportement de mobilité : utiliser au lieu de posséder
- Part de marché croissante des motorisations alternatives
- Utilisation croissante de systèmes de conduite assistée



# Synthèse : mobilité, technologie, évolution du marché et compétences

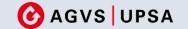
- Effectif des garagistes de l'UPSA: env. 3 900 entreprises, stable
- Effectif du personnel : 39 000 collaborateurs, chiffre stable depuis des années → tendance à l'augmentation de la taille des entreprises
- Le garage comme prestataire de mobilité 

   Je conseil en mobilité
  gagne en importance

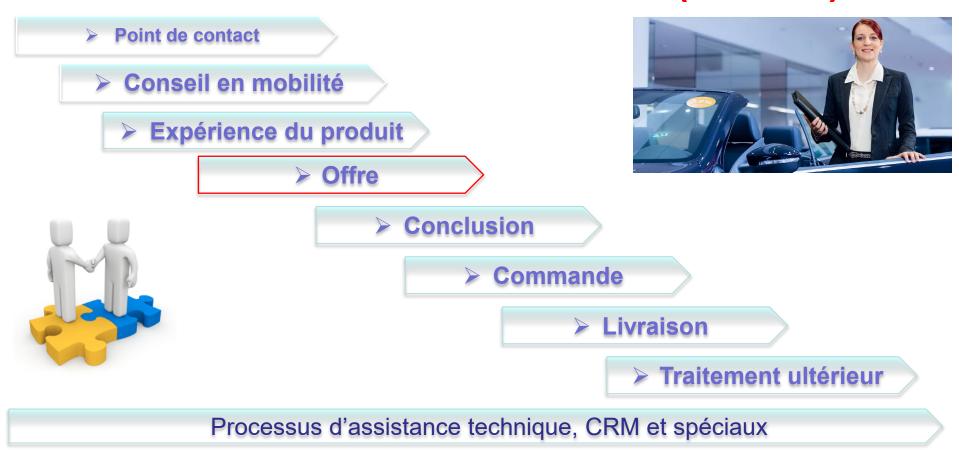


# Synthèse : mobilité, technologie, évolution du marché et compétences

- Exploiter la vente en ligne comme opportunité
- Nouvelles compétences techniques et de conseil sur des thèmes tels que les systèmes d'assistance à la conduite et les motorisations alternatives, notamment électriques
  - → Personnel qualifié : orientation systématique de la formation professionnelle vers l'apprentissage tout au long de la vie



#### Processus de vente automobile (effectif)











#### **Génération Z (1995 – 2010)**

- Aimer le travail et le succès
- Un feedback est souhaité
- Bonne culture de l'erreur
- Plans de développement clairs
- Options et autonomie décisionnelle attendues



#### Enquête auprès des jeunes diplômés -> lien 2022

Qui ou qu'est-ce qui a particulièrement influencé votre choix professionnel ?

Stage de préapprentissage (73.5 %)

Discussions avec les amis, les parents, la famille

Qu'est-ce qui a été décisif pour le choix de l'entreprise formatrice ? **Ambiance dans l'entreprise / équipe** 

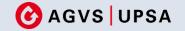
La fascination pour l'automobile ne faiblit pas

→ Article dans AI 10/2021



#### Domaines de compétences opérationnelles : Quelles sont les conséquences pour notre branche ?





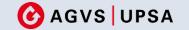
#### Domaines de compétences opérationnelles : Quelles sont les conséquences pour notre branche ?





#### Domaines de compétences opérationnelles : Quelles sont les conséquences pour notre branche ?





#### Formation des formateurs

Gestionnaires du commerce de détail CFC « Sales Automobile & After-Sales »

**Yverdon:** 15.06.2023

20.06.2023

Toujours 09h00 – 16h45











LES MÉTIERS DE L'AUTOMOBILE ONT DE L'AVENIR



metiersauto.ch>>>



Auto Gewerbe Verband Schweiz Union professionnelle suisse de l'automobile Unione professionale svizzera dell'automobile

#### Informations du commerce de détail

**Andreas Billeter** 





#### Informations – Commerce de détail

Andreas Billeter (présidence)

Brigitte Hostettler (UPSA – admin)

Adrian Fischer (Emil Frey)

Alain Piller (ESA)

Andreas Hegg (SAG)

Stephan Dudler (Furrer Auto AG)

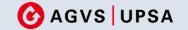
Marc Stettler (Emil Frey)

Marcel Hurter (Kenny's)

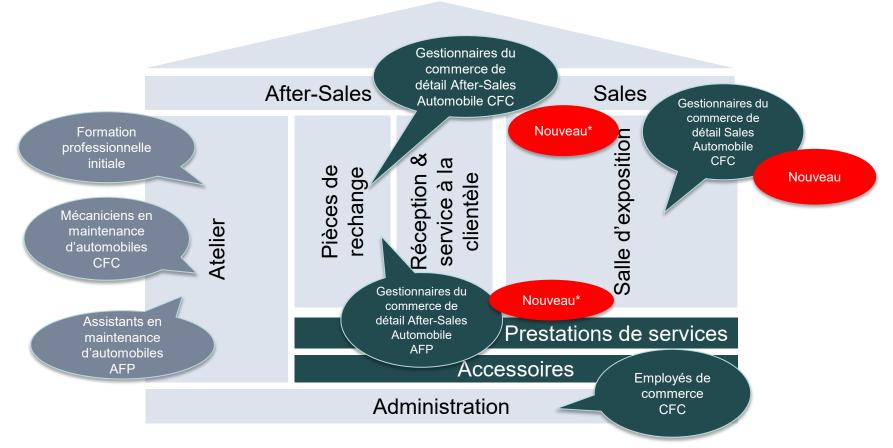
Nidhad Velagic (Rhiag-LKQ)

Philipp Hüsler (Suzuki)

Stefan Krempel (STFW)



#### Informations – Commerce de détail





Auto Gewerbe Verband Schweiz Union professionnelle suisse de l'automobile Unione professionale svizzera dell'automobile

# Changements importants au niveau des lieux de formation

Stefan Krempel

mobilcity.ch



#### Modification du profil de la profession

Formation commerce Suisse (FCS) (Désormais 22 branches)

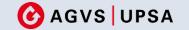
**FCS** 

## Sales Automobile (nouvelle branche)

- Concevoir des expériences d'achat
- Gérer des boutiques en ligne

## After-Sales Automobile (branche repositionnée)

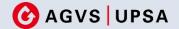
- Concevoir des expériences d'achat
- Gérer des boutiques en ligne



#### Changements pour tous les lieux de formation

- Entreprise formatrice
- École professionnelle
- Centres de CI

Les nouvelles formations ont été adaptées à l'enseignement / apprentissage orienté vers les compétences opérationnelles



# Compétences opérationnelles dans le commerce de détail





- Créer le premier contact avec le client du commerce de détail
- Analyser le besoin du client du commerce de détail et présenter des solutions
- Conclure l'entretien de vente et assurer le suivi
- → Traiter les demandes des clients du commerce de détail sur différents canaux
- → Construire et entretenir les relations avec les clients pour le commerce de détail sur divers canaux
- Communiquer avec les clients dans des situations exigeantes du commerce de détail



Gestion et présentation des produits et prestations



- Mettre en œuvre les tâches du processus de gestion de marchandises
- Présenter les produits et prestations pour le commerce de détail en étant sensible aux besoins des clients
- Traiter les chiffres-clés de l'entreprise, les données relatives aux clients et les informations



Acquisition, intégration et développement des connaissances sur les produits et prestations

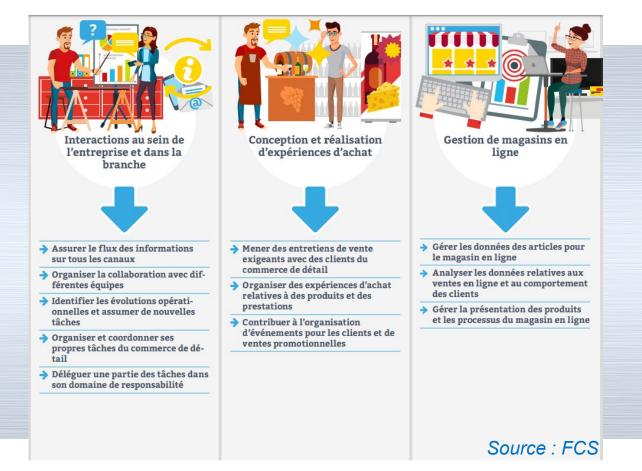


- S'informer sur les produits et prestations proposés dans la branche
- → Elaborer des produits et fournir des prestations de la branche en étant sensible aux besoins des clients
- Identifier les dernières évolutions dans la branche et les intégrer dans le quotidien professionnel

Source : FCS



#### Compétences opérationnelles dans le commerce de détail





#### Aperçu de la formation de base

#### La base est constituée par les

- Nouvelles ordonnances de formation
- Nouveaux plans de formation

## Avec orientation vers les compétences opérationnelles

Tous les contenus s'orientent toujours vers les situations de travail à maîtriser dans l'entreprise



Source : FCS

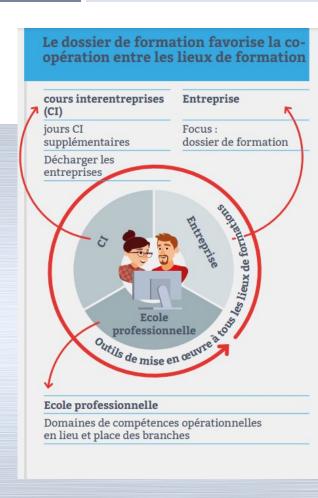


## Le dossier de formation favorise la coopération entre les lieux de formation

#### Coopération entre les lieux de formation

Les trois lieux de formation sont plus étroitement coordonnés et s'appuient les uns sur les autres.

Le dossier de formation en ligne est intégré dans les trois lieux de formation.



Source : FCS



#### Apprendre dans le nouveau modèle

### Nouveau dossier de formation KONVINK

Les personnes en formation effectuent des mandats pratiques dans l'entreprise et consignent les résultats de ces mandats.





## Examens orientés vers les compétences

opérationnelles

#### Procédure de qualification

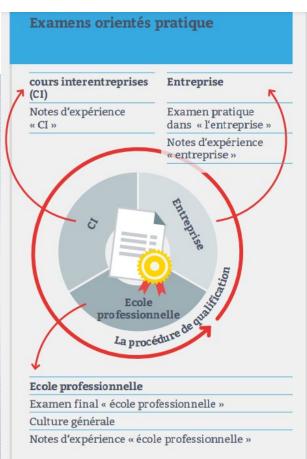
Résolument orientée vers les compétences opérationnelles

#### Évaluation globale

Notes d'expérience des trois lieux de formation

Examen final à l'école professionnelle

Examen pratique en entreprise

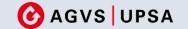


Source : FCS



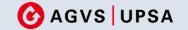
#### Modifications / nouveautés dans la formation

- La formation se fait sans papier (BYOD)
- Les jours de CI ont été augmentés, l'école professionnelle (mobile) est supprimée
- Contrôle des compétences dans les Cl
- Nouveaux mandats pratiques dans l'entreprise formatrice
- Moyens d'enseignement et scénarios sur Konvink



#### **Bring Your Own Device**

- La formation se fait sans papier
- Les participants apportent leur ordinateur
- Les participants reçoivent tous les documents sous forme numérique



#### Jours de Cl

Semestre	Jours	
1 <sup>er</sup> semestre	2 jours	
2 <sup>e</sup> semestre	4 jours	
3 <sup>e</sup> semestre	2 jours	
4 <sup>e</sup> semestre	2 jours	
5 <sup>e</sup> semestre	4 jours	



## Journées de CI Gestion de magasins en ligne

Si le contrat d'apprentissage a été signé avec la spécialisation Gestion de magasins en ligne, les 4 derniers jours de cours interentreprises au 5<sup>e</sup> semestre sont organisés par la FCS



#### Grilles des CI de Suisse romandie

Semestre	Période	
1 <sup>er</sup> semestre	Novembre - décambre	
2 <sup>e</sup> semestre	Février – mars	
3 <sup>e</sup> semestre	Septembre – octobre	
4 <sup>e</sup> semestre	Février – mars	
5 <sup>e</sup> semestre	Septembre – octobre	



# Contrôle des compétences à 3 niveaux chaque année dans le cadre des Cl

Domaine d'examen	Focalisation	Valeur
Test de connaissances	Niveau	40 %
Simulation opérationnelle	Aptitudes	40 %
Évaluation tierce	Comportement / attitude	20 %



#### Test de connaissances

1 test par année d'apprentissage

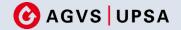
- Les personnes en formation résolvent par écrit différentes épreuves ouvertes et fermées sur l'ordinateur
- La personne en formation montre qu'elle dispose des connaissances professionnelles requises dans la branche de formation et d'examen



## Simulations opérationnelles

1 examen par année d'apprentissage

- Le point de départ est toujours un cas pratique (p. ex. vidéo d'exemple, point de départ photographique, exemple de cas écrit)
- Les exercices se concentrent soit sur la planification, soit sur la mise en œuvre



## Évaluation tierce

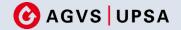
1 évaluation par année d'apprentissage

 Les responsables de CI remplissent la grille de compétences (compétences sociales) selon les critères prescrits



## Mandats pratiques dans l'entreprise formatrice

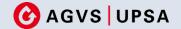
Mandats pratiques	Option
CFC 51 en 3 ans	Concevoir des expériences d'achat
CFC 56 en 3 ans	Gérer des magasins en ligne
AFP 26 en 2 ans	Concevoir des expériences d'achat



# Champs d'apprentissage 1<sup>re</sup> + 2<sup>e</sup> année pour les CI CFC / AFP

## Objectifs d'apprentissage pour les cours interentreprises (domaine de compétences opérationnelles C)

Champ d'app. 1	Connaissances de la branche et de l'entreprise
Champ d'app. 2	Connaissances des produits et des prestations
Champ d'app. 3	Écologie, durabilité et recyclage
Champ d'app. 4	Technologie et technique
Champ d'app. 5	Sécurité au travail et protection de la santé
Champ d'app. 6	Conseils et vente
Champ d'app. 7	Développement de la branche et tendances



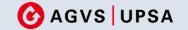
## Champs d'apprentissage 3<sup>e</sup> année pour le CI CFC

## Objectifs d'apprentissage pour les cours interentreprises (domaine de compétences opérationnelles E) Champ d'app. 9 Entretiens avec les clients et de vente Champ d'app. 10 Concevoir des mondes d'expériences Champ d'app. 11 Concevoir des événements et des promotions de vente



## Moyens d'enseignement sur Konvink

- Les moyens d'enseignement ont été développés sur la base de ces objectifs d'apprentissage
- Les moyens d'enseignement sont disponibles sous forme numérique sur la plateforme Konvink



#### Scénario sur Konvink

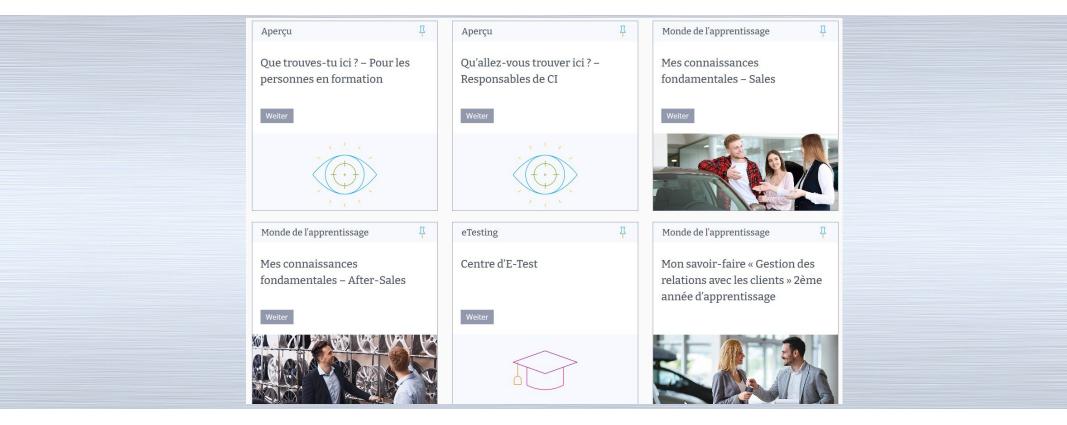
- L'UPSA a élaboré des scénarios pour un enseignement CI uniforme
- Les scénarios sont déduits des objectifs d'apprentissage
- Les scénarios sont disponibles sur Konvink pour les responsables de CI



## La plateforme d'apprentissage







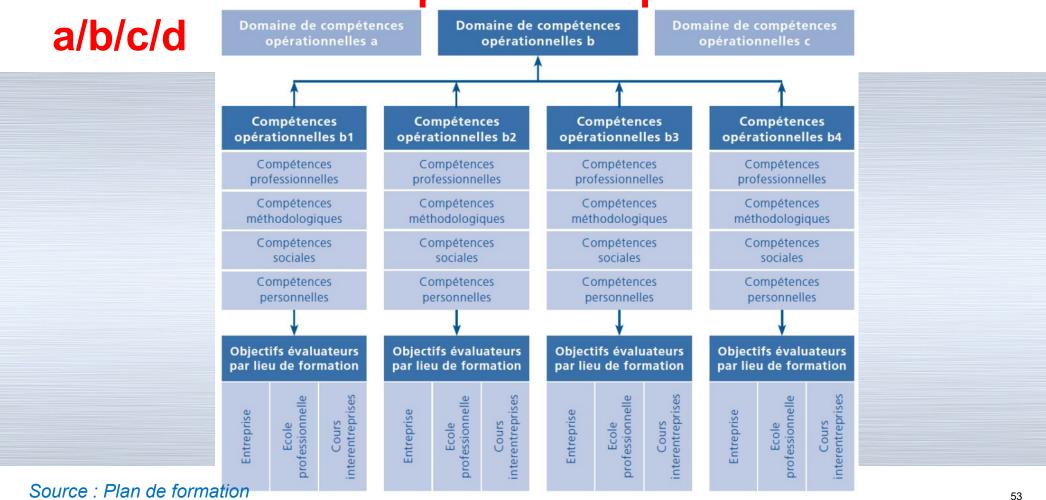


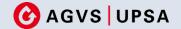
## La coopération entre les lieux de formation





Domaines de compétences opérationnelles





# Les quatre dimensions d'une compétence opérationnelle

- 1. Compétence professionnelle
- 2. Compétence méthodologique
- 3. Compétence sociale
- 4. Compétence personnelle



## La compétence professionnelle

Les personnes en formation gèrent des situations opérationnelles typiques à leur métier de manière ciblée et appropriée avec autonomie et sont en mesure d'évaluer le résultat.



## La compétence méthodologique

Les personnes en formation planifient le traitement des tâches et activités professionnelles et procèdent de manière ciblée, structurée et efficace lors de leur travail.



## La compétence sociale

Les personnes en formation façonnent les relations sociales et la communication qui en découle dans leur environnement professionnel avec une approche consciente et constructive.

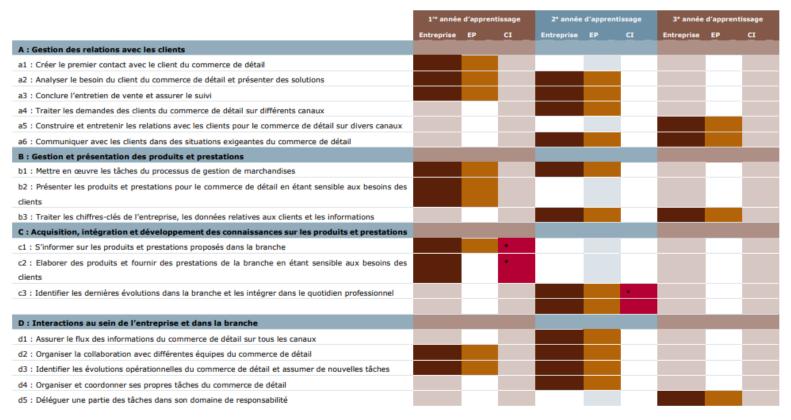


## La compétence personnelle

Les personnes en formation utilisent leur personnalité et leur attitude comme un outil important pour leurs activités professionnelles.



### Coopération entre les lieux de formation

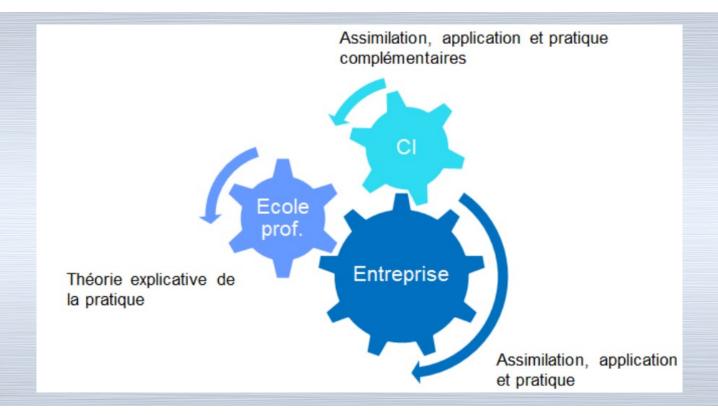


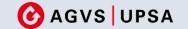
#### Légende

Entreprise (développement de savoirfaire opérationnel et de la routine) EP (développement de savoir de base et des aptitudes) CI (spécialisation en produits et prestations ; \* selon le programme cadre CI spécifique à la branche)



#### Interaction entre les lieux de formation





## L'entreprise formatrice

...dans le système dual, la formation à la pratique professionnelle a lieu dans l'entreprise formatrice, où les personnes en formation acquièrent les compétences pratiques du métier.



## L'école professionnelle

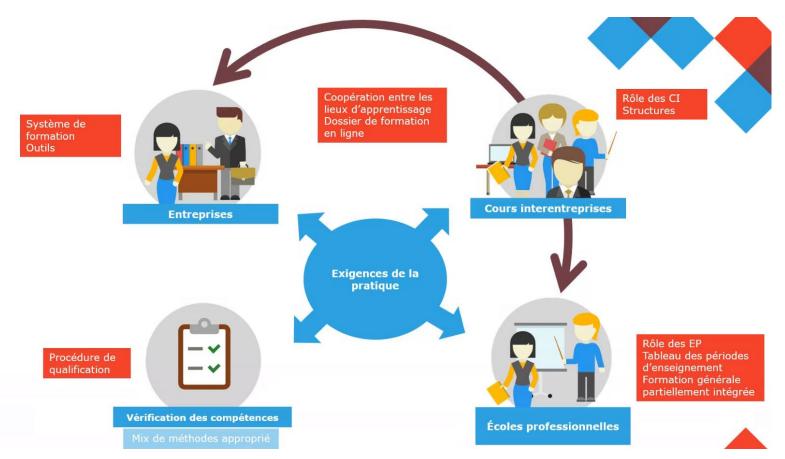
...dispense la formation scolaire, qui comprend l'enseignement des connaissances professionnelles, de la culture générale et de l'éducation physique.



## Les cours interentreprises

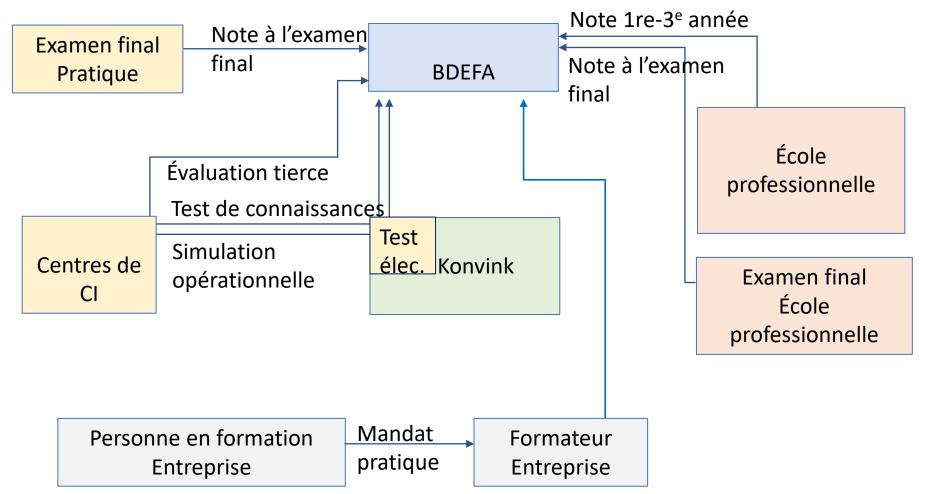
...visent l'acquisition d'aptitudes de base et complètent la formation à la pratique professionnelle et la formation scolaire lorsque cela s'avère nécessaire dans la profession choisie.





Apprentissage en spirale Plus de matières







## Merci beaucoup pour votre attention

- Je suis conscient que vous avez des questions
- N'hésitez pas à faire de ces questions le thème des discussions lors des tables rondes



Auto Gewerbe Verband Schweiz Union professionnelle suisse de l'automobile Unione professionale svizzera dell'automobile

# Introduction aux travaux en groupes Andreas Billeter



## Table ronde dans les groupes spécialisés

Responsables de Cl

#### Resp. thématique :

Stefan Krempel Traductrice

**Rassemblement:** 

Salle 4

Formation prof.
Sales

#### Resp. thématique :

Marc Stettler Alain Piller

Rassemblement:

Salle 3

Formation prof.
AfterSales

#### Resp. thématique :

Philipp Hüsler Traductrice

Rassemblement:

Salle 7/8/9

Experts
d'examen
Experts
d'examen
en chef

#### Resp. thématique :

Adrian Fischer Nidhad Velagic

Rassemblement:

Salle 1/2

De plus amples informations sont disponibles auprès de votre responsable thématique!



#### **Pause**





Auto Gewerbe Verband Schweiz Union professionnelle suisse de l'automobile Unione professionale svizzera dell'automobile

## Interview des personnes en formation Olivier Maeder

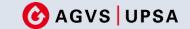




#### **Interview**

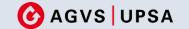
Ana Beatriz, écolière

Rabia Nur, apprentie 1er année



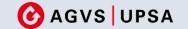
#### **Discussion**





## Historique du projet

- Nous savions que nous allions devoir faire des compromis dans le domaine de la gestion d'entreprise
- Lorsque la FCS a décidé de s'orienter vers la vente, nous avons examiné plusieurs alternatives
- Il n'y avait pas d'alternative à la proposition de Commerce de détail suisse



## Historique du projet

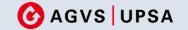
#### Résumé:

Nous n'aurions plus eu de métiers dans le commerce de détail



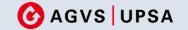
#### Retours/constats - Sales

- Processus de recrutement plus complexe (capacité de communication, rayonnement, dynamisme, intérêt pour l'automobile, éventuellement formation déjà suivie)
- Plan de rotation à 360 degrés Vue du garage (aperçu de tous les départements, entrepôt de pièces détachées, service à la clientèle, marketing, vente, mise à disposition)



### Retours/constats - Sales

- Konvink (ignorance due aux cours manquants, comparaison avec l'école, n'est parfois pas utilisé à l'école, comparaison des notes avec les CI, l'école et l'entreprise formatrice)
- Complexité de la matière dans le domaine des véhicules utilitaires (très technique, lois, structures compliquées)

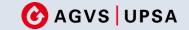


### Retours/constats - After-Sales

#### Généralités

L'abolition des connaissances générales de la branche a été votée par décision majoritaire de toutes les branches

- L'entreprise a l'obligation de transmettre ce savoir
  - Possibilité de cours supplémentaires à l'étude
  - L'option de mise à disposition des documents de la formation doit être discutée



### Retours/constats - After-Sales

#### Konvink

- Pas de visibilité sur ce que fait la personne en formation
  - Le contenu de l'école professionnelle est visible

#### Structure compliquée

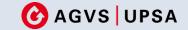
- Beaucoup de choses seraient possibles, mais doivent être explorées
- Formation souhaitée pour les entreprises et les personnes en formation



### Retours/constats – After-Sales

#### **Organisation**

Des discussions régulières avec les personnes en formation aident à l'accompagnement et donnent un contrôle

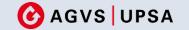


### Retours/constats - After-Sales

### École professionnelle

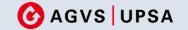
Certaines écoles professionnelles ne travaillent pas avec KONVINK

Au sein des écoles professionnelles, les enseignants travaillent parfois différemment



# Expériences lors de l'utilisation des scénarios et des moyens d'enseignement

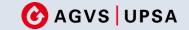
Au début, il était difficile de s'y retrouver, mais une fois que l'on a compris le système, c'était facile. Beaucoup de documents – directives, scénario, moyens d'enseignement – au début, il est difficile de tout gérer.



## Expériences lors de l'utilisation des scénarios et moyens d'enseignement

Question des centres de CI sur le niveau / la profondeur des niveaux K dans les domaines thématiques

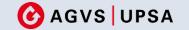
Gestion du temps, combien de temps pour quel thème, difficile de décider à quelle profondeur aller en tant que responsable de CI et ce qu'il faut sélectionner



## Expériences lors de l'utilisation des scénarios et des moyens d'enseignement

Différences entre les moyens d'enseignement et le scénario, il y avait en partie plus d'informations dans les moyens d'enseignement que dans le scénario

La personne en formation doit-elle aussi recevoir quelque chose à faire en étude individuelle à la maison ?



Expériences lors de l'utilisation des scénarios et des moyens d'enseignement

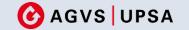
Qu'est-ce qui doit être confié aux personnes en formation en étude individuelle, qu'est-ce qui doit être traité en classe ? Définir des priorités a été un défi, surtout en ce qui concerne le champ d'apprentissage 4



## Expériences lors de l'utilisation des scénarios et des moyens d'enseignement

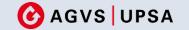
Communication entre le formateur et le responsable de CI / centre de CI. Le flux d'informations doit être amélioré, il faut des informations sur ce que font les personnes en formation dans les CI

Comment les formateurs doivent-ils préparer les personnes en formation pour les CI ?



# Expériences lors de l'utilisation des scénarios et des moyens d'enseignement

Information : accessibilité des enseignants en tant que coaches, les personnes en formation peuvent contacter directement les enseignants en cas de questions lorsqu'ils apprennent de manière autonome, même s'ils sont à la maison.



# Expériences lors de l'utilisation des scénarios et des moyens d'enseignement

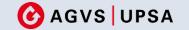
On souhaite que l'UPSA publie sur Internet le plan de formation, les objectifs d'apprentissage et les informations sur les lieux de formation. La planification doit être améliorée.



#### Expériences pendant l'enseignement

Échange entre les responsables de CI et les formateurs – la possibilité de communiquer sur Konvink serait une bonne chose.

Améliorer la communication avec les personnes en formation, aborder la possibilité de s'adresser directement aux personnes en formation via Konvink, exemple de Sephir



### Expériences pendant l'enseignement

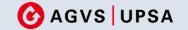
On souhaite que l'UPSA publie sur Internet le plan de formation, les objectifs d'apprentissage et les informations sur les lieux de formation. La planification doit être améliorée.



### Retours/constats – Experts d'examen

Le bilinguisme n'est pas une condition préalable à la fonction d'expert d'examen dans notre branche

Seules les épreuves non réussies doivent être répétées



### Merci beaucoup pour votre engagement!



« Nous sommes ravis de votre participation et nous réjouissons d'ores et déjà de collaborer ensemble à l'avenir »